

Il gruppo specializzato in residenze per anziani investe 83 milioni nel piano di sviluppo

Sereni Orizzonti punta sui servizi

Cresce l'aspettativa per la terza età. Centri in tutta Italia

DI IRENE GREGUOLI VENINI

Cresce l'aspettativa di vita e la richiesta di servizi per la terza età, cui corrisponde una riduzione delle risorse pubbliche a supporto: punta su questo l'espansione di **Sereni Orizzonti**, società che realizza residenze per anziani, grazie a un piano di investimenti da 83 milioni di euro nei prossimi cinque anni, che in parte verranno spesi per la costruzione di nuove strutture e in parte per l'acquisizione di aziende già esistenti.

Dall'inizio del 2014 il gruppo, che fattura oltre 50 milioni di euro, ha infatti avviato sei nuove strutture e i cantieri per la costruzione di una residenza da 80 posti letto a Momo (Novara) e un centro servizi residenziali da 72 posti a Bovolenta (Padova); a breve cominceranno inoltre i lavori per una casa di riposo in Sardegna, nell'ottica di uno sviluppo anche nel sud Italia.

Il gruppo, nato in Friuli Venezia Giulia, si è espanso negli

anni fino a essere presente sul piano nazionale con 40 residenze, più di 2.600 posti letto tra attivi e in costruzione, oltre 1.200 tra dipendenti e collaboratori, ed è impegnato su due versanti: da un lato l'attività di progettazione e costruzione di strutture per anziani, dall'altro la gestione delle residenze realizzate o acquisite da terzi o ancora gestite in regime di concessione da parte di enti pubblici.

«C'è spazio di sviluppo, visto che la domanda aumenta sia per l'invecchiamento demografico sia a causa della riduzione delle risorse pubbliche e della conseguente necessità di risposte anche da enti privati», spiega **Massimo Blasoni**, azionista di maggioranza del gruppo. «La nostra idea imprenditoriale è mettere a fattore comune le capacità di costruire e di gestire, con l'obiettivo di assumere una dimensione nazionale da cui far discendere vantaggi nell'interloquire con le banche, visto che servono forti investimenti dal momento che ogni residenza nuova costa circa 8



milioni di euro. Inoltre vogliamo proporre un approccio innovativo sia a livello di strutture e di domotica, sia offrendo un servizio assistenziale in grado di rispondere in modo specifico alle esigenze legate alle diverse patologie delle persone ospitate». Per finanziare la crescita dell'impresa, Sereni Orizzonti, inoltre, sta conducendo un'operazione di emissione di mini bond aziendali.

Oltre che nell'acquisizione di strutture esistenti e nella realizzazione ex novo di case di riposo come iniziative private,

il gruppo opera anche in partnership con soggetti pubblici, come comuni, regioni, aziende per i servizi sanitari o consorzi socio-assistenziali. Nell'area delle consulenze l'azienda offre proposte e soluzioni alle problematiche sollevate dagli enti pubblici, partendo dall'analisi del territorio, fino alla progettazione, realizzazione e gestione del servizio assistenziale; nell'ambito delle concessioni, partecipando alle gare per gli appalti pubblici, la società mette a disposizione le sue competenze per garantire ge-

stioni efficienti delle strutture, compresa l'eventuale realizzazione di nuclei specifici richiesti. Sereni Orizzonti partecipa anche a gare indette dagli enti pubblici per l'acquisto di terreni dove è programmata la realizzazione di presidi socio-assistenziali o per l'acquisto di residenze già esistenti.

Se finora l'azienda è cresciuta principalmente nelle regioni del nord Italia (soprattutto in Friuli Venezia Giulia, Piemonte, Lombardia, Veneto, Emilia Romagna Toscana e Liguria), il mercato in cui espandersi in futuro con nuovi progetti socio-assistenziali sarà quello del centro e sud, «un'area su cui puntiamo con decisione visto che da questo punto di vista c'è ancora una sproporzione enorme con il Nord», sottolinea Blasoni.

Per esempio, entro la fine dell'estate si prevede di partire con i lavori per la costruzione e la gestione di una residenza da 80 posti letto nel comune di Villacidro (Sanluri) in Sardegna.