

Assistenza agli anziani

# Sereni Orizzonti punta all'Europa «Cinquemila posti in tre anni»

L'azionista Massimo Blasoni: «Con 75 residenze occupiamo più di 2.900 persone. Ogni anno cresciamo del 30 per cento: ora la nostra sfida è andare all'estero»

■ Massimo Blasoni è l'azionista di riferimento e il capo azienda del Gruppo Sereni Orizzonti, che opera in tutta Italia con 75 residenze per anziani.

**In Italia la crescita stagna, ma questo non vale per Sereni Orizzonti...**

«In effetti l'aumento dell'aspettativa di vita media e la parziale carenza di posti letto in Italia hanno aperto importanti spazi di mercato che cerchiamo di occupare costruendo e gestendo residenze sanitarie per anziani. Cresciamo di oltre il 30% l'anno da ormai cinque anni e il trend è in miglioramento».

**Tutto in discesa?**

«Assolutamente no, la burocrazia rende lento e complesso quello che potrebbe essere facile. Spesso ci serve più tempo per ottenere tutti i permessi e autorizzazioni edilizie di quello che poi è necessario per realizzare gli immobili».

**Sereni Orizzonti è uno dei primi Gruppi italiani del settore...**

«È così, abbiamo oltre 5000 posti letto operativi in 75 RSA e 2900 dipendenti.

Soprattutto ci riconoscono il primo posto per tasso di cre-

scita nel settore. Puntiamo a realizzare 3.800 posti letto nel prossimo triennio, fondamentalmente nelle regioni del Nord. In parte si tratta di cantieri già operativi, in

parte di cantieri in avvio. Accanto all'attività di costruzione proseguono però anche le acquisizioni di RSA esistenti, in Italia e da ora anche in Europa».

**Ma la vera novità è, appunto, l'Europa...**

«I principali Gruppi italiani del settore hanno dimensioni inferiori a quelle dei Gruppi francesi e tedeschi e peraltro praticamente nessuno ha per ora tentato l'espansione fuori dai confini nazionali. Ci stiamo provando noi - sono in corso alcune acquisizioni - con la convinzione che le nostre capacità e la qualità delle nostre residenze non abbiano nulla da invidiare a quelle dei competitor europei».

**Dal punto di vista dell'offerta qual è il rapporto Italia-Europa?**

«Nel Nord Europa il numero di posti letto in rapporto alla popolazione over 65 è generalmente più alto di quello italiano. La convinzione degli osservatori però è

che in ogni Paese il mercato sia destinato ancora ad espandersi».

**Le RSA del futuro saranno diverse?**

«Bisogna passare da una concezione generalista della casa di riposo ad una che tiene conto da un lato della profonda differenza tra disabilità fisiche e psichiche e dall'altro delle diverse esigenze di anziani con rilevante non autosufficienza, che possono trovare nelle RSA un'alternativa al ricovero ospedaliero improprio, e anziani che invece stanno bene. Per questi servono risposte che rendano la residenza quanto più simile ad una casa».

## La scheda

### LEADER NEL SETTORE

■ Massimo Blasoni, imprenditore del Nord-Est di prima generazione, ha fondato e guida uno dei principali Gruppi italiani nel settore della costruzione e gestione di Residenze Sanitarie per anziani, Sereni Orizzonti SpA. La sua Azienda opera in tutta Italia con 75 residenze e occupa oltre 2900 dipendenti

### CENTRO STUDI

■ Ha fondato e presiede ImpresaLavoro, un Centro Studi di ispirazione liberale che promuove il dibattito sui temi dell'economia e del lavoro. Interviene, in materia economica, su testate nazionali quali Il Giornale, Panorama, La Verità. Ha scritto il saggio "Privatizziamo! Ridurre lo Stato, liberare l'Italia" ed è coautore di "E io pago" e "Pensionare la Riforma Fornero?" pubblicati da Il Giornale.

L'imprenditore Massimo Blasoni

